1.4 ผลการพัฒนาและแก้ไขปัญหาจังหวัด

1. สรุปผลการติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการของจังหวัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562

จังหวัดนครศรีธรรมราช ได้ดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีของจังหวัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 7 โครงการ งบประมาณ 308,446,300 บาท(สามร้อยแปดล้านสี่แสนสี่หมื่นหกพันสามร้อยสามสิบบาทถ้วน) และจังหวัดได้กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลโครงการงบจังหวัดภายใต้แผนงานบูรณาการส่งเสริมการพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 โดยคณะกรรมการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ (ก.บ.จ.) จังหวัดนครศรีธรรมราช ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผลการบริหารโครงการภายใต้แผนพัฒนาจังหวัด / กลุ่มจังหวัด ประจำปี ตามคำสั่ง ก.บ.จ.จังหวัดนครศรีธรรมราช ที่ 965/2560 ลงวันที่16 มีนาคม 2560 โดยมีรองผู้ว่าราชการจังหวัดนครศรีธรรมราช (ศ) เป็นประธานอนุกรรมการ หัวหน้าสำนักงานจังหวัดนครศรีธรรมราช เป็นรองประธานอนุกรรมการ และผู้อำนวยการกลุ่มงานยุทธศาสตร์และข้อมูลเพื่อการพัฒนาจังหวัดสำนักงานจังหวัดนครศรีธรรมราช เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ

จังหวัดโดยคณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผล ฯ ได้ติดตามผลการดำเนินงานโครงการภายใต้แผนปฏิบัติราชการประจำปีของจังหวัด/ กลุ่มจังหวัด ทุกโครงการ ซึ่งผลการติดตามการดำเนินงานสรุป ได้ดังนี้

1. การดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีของจังหวัด มีผลการดำเนินการส่วนใหญ่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศ นโยบายรัฐบาล และยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

2. โครงการที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 เป็นโครงการที่ตอบสนองต่อการพัฒนาภายใต้การกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ของจังหวัดนครศรีธรรมราช ได้แก่ เมืองสืบสานวัฒนธรรม สงบสุข น่าเที่ยว เมืองเกษตร นวัตกรรม และอุตสาหกรรมสีเขียว และศูนย์กลางการคมนาคมขนส่งและกระจายสินค้าของภาคใต้

3. โครงการตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 ส่วนใหญ่โครงการที่ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน ส่งผลให้ประชาชนมีความพึงพอใจในการดำเนินงานโครงการต่างๆ ของจังหวัด และต้องการให้จังหวัดขยายผล หรือส่งเสริมให้มีโครงการพัฒนาในพื้นที่อย่างต่อเนื่องครอบคลุมทั้งจังหวัด

2. ปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะ ในการติดตามประเมินผลโครงการงบจังหวัดภายใต้แผนงานบูรณาการส่งเสริมการพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 **ในภาพรวม**

<u>การดำเนินงานตามแผน</u>

1. ประชาชนในพื้นที่ไม่ทราบการดำเนินงานโครงการตามงบจังหวัดของทางราชการอย่างทั่วถึง

2. บางโครงการมีการประกวดราคาหลายครั้ง เกิดจากหลายสาเหตุเช่น ผู้รับจ้างเสนอราคากลางสูงกว่างบประมาณที่ได้รับอนุมัติ ผู้รับจ้างขาดคุณสมบัติ ไม่มีผู้มายื่นซองเสนอราคา หรือมีผู้เสนอราคาเพียงรายเดียว

3. โครงการมีการปรับแบบรูปรายการ และ TOR ให้สอดคล้องกับพื้นที่และวัตถุประสงค์การใช้งานเนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ดำเนินการ

4. บางหน่วยงานไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามแผนที่กำหนดไว้ เนื่องจากประสบปัญหาภัยธรรมชาติ / ฤดูกาล

<u>ข้อเสนอแนะ</u>

1. ก่อนดำเนินงานโครงการ ควรมีการประชาสัมพันธ์ การดำเนินโครงการ/ กิจกรรม ให้ประชาชนในพื้นที่ได้รับทราบข้อมูลของโครงการ / กิจกรรมอย่างทั่วถึงทุกระยะ ก่อนดำเนินการ ระหว่างดำเนินการ และรายงานผลสัมฤทธิ์หลังการดำเนินการแล้วเสร็จ เพื่อประชาชนจะได้เข้ามามีส่วนร่วมในการสนับสนุน และตรวจสอบความโปร่งใสการดำเนินงานโครงการ และควรมีป้ายบริเวณที่ตั้งโครงการ บอกรายละเอียดการดำเนินการ และแหล่งที่มาของงบประมาณให้ชัดเจน

2.คณะอนุกรรมการ ฯ มีข้อเสนอแนะให้ส่วนราชการที่รับผิดชอบโครงการ พิจารณาบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากสิ่งก่อสร้างจากโครงการที่ได้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี ให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงการพัฒนาพื้นที่โดยรอบไปพร้อมกันด้วย

<u>การบริหารการใช้จ่ายงบประมาณ</u>

1. ส่วนราชการที่ได้รับจัดสรรเงินงบประมาณตามโครงการ ไม่ดำเนินการตามรายการที่ได้รับอนุมัติมีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขรายการ เอกสารขอเบิกไม่ครบถ้วนถูกต้อง จะต้องส่งเอกสารกลับไปให้ส่วนราชการแก้ไขทำให้เบิกจ่ายล่าช้า

2. ส่วนราชการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ เมื่อมีการก่อหนี้ผูกพันแล้วไม่ส่งเอกสารข้อมูลหลักผู้ขายให้จังหวัดดำเนินการสร้างข้อมูลหลักผู้ขายก่อน โดยจะส่งข้อมูลผู้ขายมาพร้อมกับเอกสารขอเบิก ทำให้การเบิกจ่ายล่าช้า เพราะข้อมูลหลักผู้ขายจะต้องผ่านการอนุมัติจากคลังจังหวัดก่อนสั่งจะเบิกจ่ายเงินได้

3. การก่อหนี้ผูกพันของบางส่วนราชการล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ส่งผลให้การเบิกจ่ายล่าช้าทำให้ต้องกันเงิน / ขยายเวลาเบิกเหลื่อมปี

4. มีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขสัญญา ซึ่งได้ทำ PO ในระบบ GFMIS จังหวัดไม่สามารถแก้ไข PO เองได้ จะต้องส่งเรื่อง ให้กรมบัญชีกลางแก้ไข ทำให้การเบิกจ่ายล่าช้า

ข้อเสนอแนะ

ระดับพื้นที่

1.ควรให้ความรู้ ความเข้าใจในกระบวนการและแนวทางการเสนอโครงการในระดับพื้นที่ให้มากขึ้น

2.ควรบูรณาการโครงการจากส่วนราชการให้เป็นภาพรวมของจังหวัด เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์จังหวัดและไม่ให้เกิดความซับซ้อน

ระดับนโยบาย

1.ทีมบูรณาการควรมีความชัดเจน และทำงานบูรณาการกันเพื่อความเข้าใจที่ตรงกัน การสั่งการมายังจังหวัดควรเป็นเอกภาพ เพื่อจังหวัดจะได้ดำเนินการให้เป็นไปตามปฏิทินกำหนดการ

2.ควรผลักดันงบส่วนราชการที่ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์จังหวัดให้มีความ